

Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



„Accounting and financial reporting reform as a means for strengthening the development of efficient public sector financial management in Croatia“

„Uloga reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u jačanju razvoja učinkovitog financijskog upravljanja u javnom sektoru u Republici Hrvatskoj“

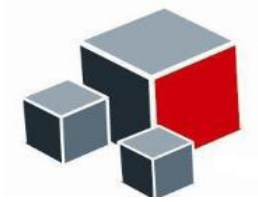
**- Javno predstavljanje projekta -
Zagreb, 19.rujna 2014.**

Sadržaj prezentacije

- **Natječaj - Istraživački projekti HRZZ:**
 - prijava
 - ciljevi
 - vrednovanje

- **Uvodno o Projektu:**
 - opće značajke
 - projektni tim
 - predmet i ciljevi

- **Planirane aktivnosti i očekivani rezultati po podtemama Projekta**



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



Natječaj - Istraživački projekti HRZZ

Natječaj - Istraživački projekti HRZZ

Prijava na natječaj

- Datum raspisivanja natječaja: 1. listopad 2013.
- Rok za elektronsku prijavu: 5. studeni 2013.
- **Sva prijavna dokumentacija projektnog prijedloga na engleskom jeziku:**
 - skraćeni (cca.5 str.) i cjeloviti projektni prijedlog (cca.15 str.)
 - detaljni radni plan za svaku godinu istraživanja, kvartalno (aktivnosti, očekivani rezultati, uloga i zadaće pojedinih članova istraživačke grupe)
 - financijski plan
 - obrasci za kompetentnost istraživača na projektu
 - administrativni obrazac
 - potpora matične ustanove.

Natječaj - Istraživački projekti HRZZ

Ciljevi natječaja

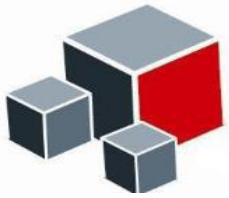
- Poticanje međunarodno kompetitivnih istraživačkih skupina;
- Razvoj hrvatskog znanstveno-istraživačkog prostora;
- Jačanje mentorskog kapaciteta hrvatskih znanstvenih ustanova;
- Poticanje izobrazbe mladih znanstvenika;
- Stjecanje novih znanja koja doprinose jačanju hrvatskog gospodarstva i dobrobiti društva;
- Jačanje međuinstitucijske suradnje;
- Diseminacija znanja i iskoristivost rezultata (znanstvenoj zajednici i široj javnosti) kojom se ostvaruje šira suradnja (nacionalna i međunarodna);
- Poticanje suradnje akademske i neakademske zajednice.

Natječaj - Istraživački projekti HRZZ

Vrednovanje natječaja

- dvostupanjski postupak
- konačna odluka o financiranju: lipanj 2014

- mjerila vrednovanja cjelovitih projektnih prijedloga:
 - znanstvena kakvoća i važnost istraživanja,
 - međunarodna komponenta teme i aktivnosti istraživanja,
 - kompetencije, kvalifikacije i dosadašnje iskustvo voditelja i suradnika u projektnom timu,
 - kakvoća projektnog prijedloga (procjena izvedivosti radnog plana),
 - adekvatnost i opravdanost financijskog plana,
 - poticanje suradnje i diseminacije rezultata,
 - usklađenost ciljeva projektnog prijedloga sa ciljevima natječaja HRZZ.



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



Znanstveno istraživački projekt

„Accounting and financial reporting reform as a means for strengthening the development of efficient public sector financial management in Croatia“

„Uloga reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u jačanju razvoja učinkovitog financijskog upravljanja u javnom sektoru u Republici Hrvatskoj“

Uvodno

- Nositelj Projekta: **Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (EFZG)**
- Trajanje projekta: **20.8.2014. -19.8.2018.**
- Projektni tim: voditelj projekta i suradnici na projektu
- Voditelj projekta: **Prof.dr.sc. Vesna Vašiček (EFZG) vvasicek@efzg.hr**
- Suradnici na projektu:
 - dr.sc. Sanja Broz Tominac (EFZG) sbroz@efzg.hr**
 - dr.sc. Nives Botica Redmayne (Massey University, Novi Zeland)**
 - dr.sc. Verica Budimir (Veleučilište u Požegi) vbudimir@vup.hr**
 - dr.sc. Martina Dragija (EFZG) mdragija@efzg.hr**
 - Izv.prof.dr.sc. Ivana Dražić Lutilsky (EFZG) idrazic@efzg.hr**
 - mr.sc. Maja Letica (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Mostaru, BiH) maja.letica@gmail.com**
 - Prof.dr.sc. Milena Peršić (Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Opatija) milenap@fthm.hr**
 - mr.sc. Gorana Roje (suradnik- savjetnik: DUUDI, Centar za razvoj javnog i nepr.sektora) roje.gorana@gmail.com**
 - Izv.prof.dr.sc. Davor Vašiček (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci) dvasicek@efri.hr**

Predmet i glavni ciljevi

- **Predmet istraživanja:**

Uloga reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u jačanju razvoja učinkovitog financijskog upravljanja u javnom sektoru u RH

- **Glavni ciljevi istraživanja:**

- ✓ Istražiti mogućnosti i dinamiku transformacije sustava računovodstva i financijskog izvještavanja javnom sektoru u RH u kontekstu poticanja primjene obračunske osnove i trasirane buduće primjene IPSAS, i usvajanja aktualnih međunarodnih i europskih trendova;
- ✓ Potaknuti usustavljanje terminologije u području proračunskog računovodstva kao područja koje se znanstveno i aplikativno razvija i u kojem prevladava uglavnom anglizam i slobodan prijevod različitih autora;
- ✓ Istražiti institucionalno - organizacijske i računovodstveno izvještajne aspekte kao podlogu učinkovitijeg upravljanja državnom imovinom;
- ✓ Istražiti ulogu upravljanja troškovima i važnost razvoja sustava internog izvještavanja kao pretpostavku za donošenje upravljačkih odluka u javnom sektoru.

Međunarodna suradnja

- **Professor Christiaens, Ghent University i ARPS (Accounting Research in Public Sector) istraživački centar**
- **Professor Lapsley, Edinburgh Business School i IPSAR (Institute for Public Sector Accounting Research) director**
- **Professor Capricione, University of Modena , CIGAR (Comparative International Governmental Accounting Research) network Chair i EGPA Permanent Study Group XII “Public Sector Financial Management” codirector**
- **Dr. Botica Redmayne, Senior Lecturer, School of Accountancy, Massey University, NZ**
- **EUA (European University Association)**

Međunarodne spoznaje i trendovi

- zahtjevi za usklađenošću ciljeva financijskog izvještavanja s prihvaćenim proračunom,
- zahtjevi za harmonizacijom državnih računovodstvenih sustava i računovodstvenih standarda,
- zahtjevi za cjelovitim informacijama o ukupnoj imovini u vlasništvu države - učinkovitost javne uprave ne promatra se samo u okvirima potrošenoga javnoga novca i ukazuje se na problem nepriznavanja troška uporabe i drugih pojavnih oblika imovine,
- zahtjevi za računovodstveno – financijskim informacijama kao podršci donošenja upravljačkih odluka u javnom sektoru u stalnom porastu,
- ukazuje se na probleme i prepreke stvaranju kvalitetnih informacija s jedne strane, a s druge strane njihovom razumijevanju od ključnih korisnika,
- nedovoljno istražena korelacija količine i kvalitete informacije s korištenjem informacija pri donošenju upravljačkih odluka i utjecajem dostupnosti i kvalitete informacije na samu odluku,
- proces stvaranja i korištenja informacija pod velikim je utjecajem zahtjeva užeg i šireg okruženja i globalizacijskih procesa koji teže ujednačavanju i standardizaciji informacija, njihovoj dostupnosti i transparentnosti, što zahtijeva stalna unapređenja znanja i prilagodbu procesa stvaranja informacija.

Podteme istraživanja na Projektu

- Na temelju navedenih istraživačkih pitanja postavio se predmet istraživanja i definirali su se istraživački ciljevi, te slijedom toga postupci, protokol i plan istraživanja, **kroz tri glavna podpodručja istraživanja:**
 - ✓ **Reforma proračunskog računovodstva i financijskog izvještavanja**
 - ✓ **Upravljanje državnom imovinom**
 - ✓ **Sustav internog izvještavanja u javnom sektoru**

Zajedničke aktivnosti - sve podteme

- **Za svaku je podtemu u Projektu planirano:**
 - ✓ godišnje javno prezentiranje rezultata
 - ✓ periodično informiranje **zainteresirane javnosti** o aktualnostima i trendovima na međunarodnoj (europskoj ali i široj) stručnoj i znanstvenoj sceni koji će biti nužni inputi za predstojeću dogradnju sustava financijskog upravljanja u RH:
 - pregledni radovi,
 - kritički osvrti,
 - prethodna priopćenja i aktualnosti u radu stručnih tijela,
 - prikazi sudjelovanja na važnim skupovima.
 - ✓ koautorstvo suradnika na projektu u diseminaciji znanja i rezultata kroz:
 - sudjelovanje istraživača na ciljanim međunarodnim skupovima,
 - kraći studijski boravak,
 - publikacije u ciljanim međunarodnim časopisima.



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



Reforma proračunskog računovodstva i financijskog izvještavanja

Suradnici

- **Suradnici pretpostavljeni na ovoj podtemi:**

Vesna Vašiček

Davor Vašiček

Gorana Roje

Nives Botica Redmayne

Milena Peršić

- * U radu na izradi (i) e-pojmovnika za potrebe usustavljanja terminologije u području proračunskog računovodstva i izradi (ii) publikacije *MRSJS - skraćeni prikaz standarda i primjena smjernica u proračunskom računovodstvu u RH*, uključeni su i ostali suradnici na projektu, osim Maje Letice.

Predmet istraživanja

- istraživanje daljnje mogućnosti provedbe reforme proračunskog računovodstva u RH koja podrazumijeva uvođenje modela obračunske osnove, a s ciljem stvaranja kvalitetnijeg računovodstveno-informacijskog sustava,
- mogućnost usklađivanja proračunskog računovodstva u Republici Hrvatskoj s Međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor (IPSAS/MRSJS) i Europskim računovodstvenim standardima za javni sektor (EPSAS),
- usustavljanje terminologije u području proračunskog računovodstva kao pretpostavci budućeg adekvatnog prijevoda standarda na hrvatski jezik i njihove uspješnije primjene.

Značaj istraživanja (1/2)

- **Računovodstveni okvir i okvir financijskog izvještavanja za javni sektor u RH:**
 - ✓ Nisu izravno prihvaćeni IPSAS niti su razvijeni nacionalni računovodstveni standardi za javni sektor;
 - ✓ U provedbenim propisima određena su pravila mjerenja i vrednovanja koja se temelje na modificiranoj obračunskoj osnovi što znači da nisu u potpunosti usklađeni s zahtjevima IPSAS koji se temelje na obračunskoj osnovi;
 - ✓ Zakon o proračunu (NN 87/08, 136/12) daje perspektivnu i široku osnovu za potpunu primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor u Hrvatskoj (Članak 98. Zakona). Razinu primjene MRSJS tek predstoji jasno definirati u provedbenim propisima.

Značaj istraživanja (2/2)

- **Reforme proračunskog računovodstva u RH postavljaju se kao nužnost koja proizlazi iz najmanje tri procesa:**
 - **prilagodbe regulativi Europske unije** (i.e. Direktive Europskog vijeća o zahtjevima za proračunske okvire zemalja članica EU prema kojoj države članice moraju imati uspostavljene državne računovodstvene sustave, primjenjujući obračunsku računovodstvenu osnovu, te sveobuhvatno i dosljedno obuhvaćajući sve pod-sektore opće države),
 - **prihvatanju međunarodnih trendova** (proces harmonizacije računovodstvenih standarda za javni sektor u EU koja implicira razvoj Europskih računovodstvenih standarda za javni sektor (EPSAS), a kao referentna osnova za izradu istih poslužiti će upravo sadašnji IPSAS),
 - **potrebi razvoja računovodstva u funkciji podizanja kvalitete računovodstvenih informacija kao podloge za odlučivanje javnog menadžmenta.**

Ciljevi

- **Identificiranje temeljnih značajki računovodstvenih osnova i njihovog utjecaja na kvalitetu računovodstvenih informacija i sadržaj financijskih izvještaja;**
- **Istraživanje prednosti i ograničenja primjene obračunske osnove u računovodstvu javnog sektora;**
- **Sustavno istražiti primjenu modificirane obračunske osnove kao i kvalitativne odrednice financijskih izvještaja proračunskih korisnika u RH;**
- **Pozicionirati aktualni sustav proračunskog računovodstva RH u odnosu na primjenu modela obračunske osnove u javnom sektoru;**
- **Pozicionirati aktualni sustav proračunskog računovodstva RH u odnosu na primjenu modela obračunske osnove i IPSAS u javnom sektoru razvijenih zemalja (NZ);**
- **Istražiti usklađenost proračunskog računovodstva u RH s Međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor.**

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (1/3)

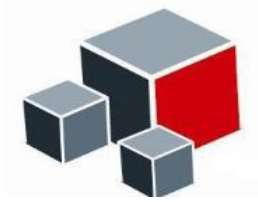
- Analiza koncepcijskog okvira financijskog izvještavanja - prosudba informacijske snage obveznih propisanih temeljnih financijskih izvještaja;
- Empirijsko istraživanje adekvatnosti postojećeg modela izvještavanja - na uzorku izvještaja i djelatnosti određenog segmenta javnog sektora;
- Empirijsko istraživanje potrebe za sveobuhvatnijim računovodstvenim informacijama od strane računovođa i javnih menadžera kao i razina njihovog stvarnog korištenja;
- Ispitivanje mogućnosti nadogradnje računovodstveno informacijskog sustava s elementima menadžerskog i troškovnog računovodstva koje je u funkciji osiguravanja informacija potrebnih za odlučivanje;
- Istraživanje primjene obračunske osnove - na uzorku izvještaja i djelatnosti određenog segmenta javnog sektora s ciljem da ukaže na sve rizike i prepreke prilagodbi kao i s ciljem da se testira validnost i upotrebljivost podataka.

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (2/3)

- **Provjera primjenjivosti predloženog modela u vrednovanju:**
 - ✓ imovine (infrastrukturne, naslijeđene, financijske i drugih oblika imovine sa specifičnom funkcijom u javnom sektoru),
 - ✓ obveza (preuzetih obveza na teret budućih proračuna, nedospjelih obveza po osnovi mirovinskih i socijalnih fondova, obveza po osnovi javnog duga),
 - ✓ kategorizacije troškova (po kriterijima koji omogućavaju upravljanje troškovima) kao i po nizu drugih važnih podataka.
- **Ispitivanje primjene modela obračunske osnove i IPSAS u javnom sektoru razvijenih zemalja (NZ) s ciljem boljeg pozicioniranja aktualnog sustava proračunskog računovodstva RH**

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (3/3)

- e-pojmovnik za potrebe usustavljanja terminologije u području proračunskog računovodstva
- publikacija *MRSJS - skraćeni prikaz standarda i primjena smjernica u proračunskom računovodstvu u RH*
- **Koautorstvo suradnika na projektu u:**
 - istraživanju na terenu i analizama,
 - pripremi znanstvenih i stručnih radova i priručnika,
 - prezentiranju outputa zainteresiranoj javnosti,
 - publiciranju radova u časopisima važnima za struku.



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



Upravljanje državnom imovinom

Suradnici

- **Suradnici pretpostavljeni na ovoj podtemi:**

Vesna Vašiček

Davor Vašiček

Gorana Roje

Sanja Broz Tominac

Nives Botica Redmayne (NZ)

Predmet istraživanja

- **značaj i uloga reforme upravljanja državnom imovinom u skupu reformi financijskog upravljanja u javnom sektoru:**
- **Institucionalno – organizacijski aspekti učinkovitijeg upravljanja državnom imovinom u RH**
 - ✓ istražiti i konzistentno utvrditi sve relevantne regulatorne značajke koje će udovoljiti informacijskim potrebama i zadaćama javnog menadžmenta u području upravljanja imovinom u javnom sektoru Republike Hrvatske
- **računovodstveno - izvještajne pretpostavke učinkovitijeg upravljanja državnom imovinom u RH**
 - ✓ uloga računovodstvenog sustava i financijskog izvještavanja u provođenju reforme upravljanja državnom imovinom, posebno u pogledu formiranja podatkovne osnove kao pretpostavke transparentnosti u procesu upravljanja
 - ✓ značaj međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor u upravljanju imovinom u javnom sektoru i izvještavanju o učincima upravljanja

Predmet istraživanja – polazne spoznaje

- **Donošenje odluka o uporabi državne imovine moralo bi se zasnivati na prikupljenim i obrađenim pravodobnim i vjerodostojnim podacima o cjelokupnoj imovini i s njom povezanim obvezama;**
- **Ishodišno pitanje učinkovitog upravljanja imovinom sveobuhvatni je kvantitativni i kvalitativni popis odnosno registar;**
- **Svaka demokratski izabrana vlast dužna je pružati kvalitetne javne usluge svojim građanima. Jedna od ključnih javnih usluga je upravljanje državnom imovinom;**
- **Sveobuhvatna evidencija i cjelovito upravljanje imovinom zahtjeva višegodišnju dosljednost u stvaranju zakonskih i strateških akata o upravljanju ali i u dodjeljivanju prava raspolaganja pojavnim oblicima državne imovine;**
- **„Imovina države i jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, prema ovome Zakonu, jest financijska i nefinancijska imovina u vlasništvu države i jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.“ (Zakon o proračunu, NN, br. 87/08, 136/12);**
- **U procesu upravljanja nekretninama specifičnih skupina imovine u javnom sektoru (infrastrukturna, vojna, naslijeđena imovina, prirodna bogatstva), nužno je propitivati prikladnost i isplativost odabranih modaliteta upotrebe kao pretpostavci ocjene perspektivnosti i učinkovitosti upravljanja i raspolaganja.**

Značaj istraživanja – međunarodni osvrt

- **Reforma sustava računovodstva i financijskog izvještavanja neizostavna je podrška sustavu upravljanja državnom imovinom;**
- **Sukladno posebnostima političkih sustava, povijesnih i kulturoloških okružja u pojedinim regijama i zemljama, razvijaju se varijantna sustavna rješenja i praktični postupci u svezi:**
 - izgradnje institucionalnog okvira za upravljanje,
 - definicijskih određenja,
 - prikladnih metoda za procjenu vrijednosti,
 - utvrđivanja modaliteta za najučinkovitiju uporabu pojava oblika imovine,
 - izvještavanja/praćenja financijskih i nefinancijskih učinaka upravljanja/uporabe.
- **Zahtjevi za primjenom jedinstvene metodologije obuhvata, evidentiranja, procjenjivanja i priznavanja imovine;**
- **O cjelovitom sagledavanju značaja i uloge računovodstva kao informacijskoj pretpostavci učinkovitog upravljanja specifičnim skupinama imovine u javnom sektoru, u domaćoj literaturi nema sustavnih i cjelovitih znanstvenih zapisa.**

Značaj istraživanja - RH

- Proces popisivanja državne imovine u RH traje već gotovo dva desetljeća;
- Posebno važno pitanje – izvještavanje o nefinancijskoj imovini;
- Sredinom siječnja ove godine - po prvi puta javno je omogućen pristup Središnjem registru državne imovine;
- Središnji registar je formalno-pravno ustrojen Uredbom o Registru državne imovine (2011), nova Uredba je u procesu izrade;

- Potpunu funkcionalnost javno dostupnog Registra tek predstoji ostvariti;

- ✓ Sustav državne riznice i Glavna knjiga Državne riznice - bez cjelovitih informacija o ukupnoj imovini u vlasništvu RH koje bi osigurale izradu konsolidirane bilance države;

- ✓ Naputak o vrsti, načinu prikupljanja i sadržaju podataka i informacija o državnoj imovini za potreba vođenja Registra državne imovine i sastavljanje Bilance državne imovine (2013); Uputa o priznavanju, mjerenju i evidentiranju imovine u vlasništvu Republike Hrvatske (2013);

- ✓ Zakon o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (2013) - sva tijela državne uprave, trgovačka društva i pravne osobe s javnim ovlastima, a koja na bilo koji način upravljaju i raspoložu imovinom u vlasništvu RH, te ustanove kojima je osnivač RH ili Vlada RH dužna su dostaviti u Središnji registar sve podatke iz svojih registara i službenih evidencija u skladu sa propisima koji uređuju područje upravljanja državnim imovinom;

- ✓ DUUDI je, sukladno Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, dužan na zahtjev MINFIN iz Registra dostaviti podatke o državnoj imovini u svrhu izrade financijskih izvještaja, i to u smislu propisa koji uređuju državni proračun.

Ciljevi

- propitati sadašnja sustavna rješenja, odnosno analizirati postojeći sustav upravljanja državnom imovinom u RH, njegove institucionalno- organizacijske i računovodstveno – izvještajne aspekte,
- identificirati potrebne promjene u postojećem sustavu upravljanja sa svrhom povećanja učinkovitosti upravljanja,
- ocijeniti i potvrditi važnost izgradnje računovodstvenog informacijskoga sustava, zasnovanog na međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor i odgovarajućem računovodstvenom konceptu, za učinkovitije upravljanje imovinom u javnom sektoru,
- istražiti međunarodnu normu i praksu u upravljanju imovinom, te ih pozicionirati u odnosu na hrvatsku regulativu i praksu,
- predložiti promjene koje mogu pridonijeti povećanju razvidnosti i učinkovitosti upravljanja imovinom u javnom sektoru,
- primjeniti predložena rješenja u području upravljanja nekretninama kao pojavnim obliku specifične imovine u javnom sektoru RH.

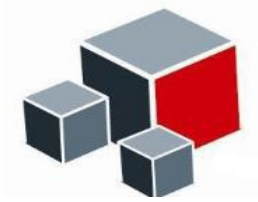
Ključne aktivnosti i očekivani outputi (1/2)

- **Analizom nacionalnog i međunarodnog regulatornog okvira i osvrtom na trenutne nedostatke postojećeg sustava upravljanja specifičnom imovinom u javnom sektoru RH identificirati će se preporuke za potrebne promjene u postojećem sustavu upravljanja;**
- **Analiza i sistematizacija aktualnih studija i priručnika afirmiranih strukovnih udruženja u razvijenim zemljama koje prednjače u pogledu razvoja državnog računovodstva i prakse upravljanja državnom imovinom, rezultirati će sistematizacijom:**
 - ✓ varijantnih definicijskih određenja koja se ogledaju u različitim normativnim rješenjima u upravljanju pojavnim oblicima specifične imovine u javnom sektoru,
 - ✓ prikladnih teorijskih i praktičnih rješenja za računovodstveno priznavanje i vrednovanje pojava oblika specifične imovine u hrvatskom javnom sektoru,
 - ✓ varijantnih načina uporabe imovine i izvještavanje o učincima.
- **Analiza postojećih rješenja u pogledu metodologije obuhvata, evidentiranja, procjenjivanja i priznavanja imovine od strane korisnika imovine;**
- **Analiza postojećeg načina prikupljanja i sadržaja podataka i informacija o državnoj imovini za potreba vođenja Registra državne imovine i sastavljanje Bilance državne imovine;**

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (2/2)

- **Sistematizacija i osvrti na aktualnu međunarodnu normu i prakse u upravljanju specifičnom imovinom u javnom sektoru: sistematizacija institucionalno- organizacijskih rješenja;**
- **Ispitivanje primjene modela obračunske osnove i IPSAS u izvještavanju u javnom sektoru razvijenih zemalja (NZ) kao podrške održivom upravljanju državnom imovinom, a s ciljem boljeg pozicioniranja aktualnog sustava upravljanja državnom imovinom u RH;**
- **Simulacija primjene preporuka na raspoloživim podacima o nekretninama kao pojavnim obliku specifične imovine u RH, i sistematizacija kvalitativnih i kvantitativnih prednosti nad aktualnim modelom financijskoga izvješćivanja;**

- **Koautorstvo suradnika na projektu u:**
 - istraživanju na terenu i analizama,
 - pripremi znanstvenih i stručnih radova i priručnika kao podloge i inputa državnoj upravi u stvaranju korisnih izvedbenih rješenja u ovom području
 - prezentiranju outputa zainteresiranoj javnosti,
 - publiciranju radova u časopisima važnima za struku.



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet



Sustav internog izvještavanja u javnom sektoru

Suradnici

- **Suradnici pretpostavljeni na ovoj podtemi:**

Verica Budimir

Martina Dragija

Ivana Dražić Lutilsky

Maja Letica (BiH)

Milena Peršić

Davor Vašiček

Predmet istraživanja

- Razvoj primjenjivog modela internog izvještavanja za proračunske korisnike i implementacija tog modela kroz pilot projekt na jednom visokom učilištu i jednoj bolnici u RH
- Razvoj internog računovodstva uz metodu obračuna potpunih troškova odnosno ABC metode

Značaj istraživanja (1/2)

- Za razvoj modela internog izvještavanja potrebne su informacije o troškovima;
- Informacije o troškovima biti će bazirane na metodi obračuna potpunih troškova;
- Metoda obračuna potpunih troškova daje objektivniju procjenu troškova pruženih usluga te omogućava uspostavu upravljački orijentiranog računovodstvenog sustava;
- Rezultat uporabe te metode su informacije o troškovima koje su korisne za utvrđivanja cijena pruženih troškova, planiranje i kontrolu troškova, mjerenje uspješnosti te donošenje odluka;

Značaj istraživanja (2/2)

- S obzirom kako je BiH napravila korak dalje u implementaciji metode obračuna potpunih troškova na javnim visokim učilištima, odlučili smo proširiti istraživanje na područje BiH odnosno visoko obrazovne institucije i bolnice u BiH.

Ciljevi (1/4)

- **Provesti teorijsko istraživanje dobrih praksi odnosno visokih učilišta i bolnica koja imaju razvijen sustav internih izvještaja utemeljen na primjeni metode obračuna ukupnih troškova;**
- **Analizirati postojeće izvještajne sustave javnih visokih učilišta i bolnica kao i zakonske propise na kojima je utemeljen njihov računovodstveni informacijski sustav.**

Ciljevi (2/4)

- **Identificirati i analizirati prepreke i mogućnosti za korištenje metode potpunih troškova na javnim visokim učilištima i bolnicama kao metodi koja omogućava potpune i istinite informacije o troškovima;**
- **Izraditi prijedlog modela internog izvještavanja za javna visoka učilišta i bolnice;**
- **Razviti financijske pokazatelje za mjerenje uspješnosti javnih visokih učilišta i bolnica.**

Ciljevi (3/4)

- Definirati shemu internog izvještavanja o troškovima;
- Stvoriti proceduru i pravila analize aktivnosti i uzročnika troškova;
- Stvoriti mehanizam analize troškova po mjestima troška i osnovnim ustrojstvenim jedinicama;
- Omogućiti usporedbu (benchmarking) s konkurencijom i uzorima;
- Omogućiti automatsko izvještavanje prema agencijama i tijelima državne uprave.

Ciljevi (4/4)

- Stvoriti bazu strukturiranih i semantički uređenih podataka za:
 - donošenje strukturnih i investicijskih odluka,
 - kalkulacije, pripremu ponuda i pregovaranje s javnim i privatnim financijerima,
 - uspostavu mehanizama pravednog i transparentnog financiranja zajedničkih razvojnih i drugih potreba,
 - uspostavu mehanizama pravedne i transparentne raspodjele zajedničkih troškova,
 - donošenje odluka o poboljšanju sustava.

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (1/2)

- Istraživanjem međunarodne literature i studija slučajeva planiramo definirati model obračuna troškova, internog izvještavanja i finansijskih pokazatelja koji bi bili primjenjivi u RH;
- Ostvariti suradnju sa jednim javnim visokim učilištem i jednom bolnicom u RH;
- Analizom postojećeg izvještajnog sustava javnih visokih učilišta i bolnica kao i zakonskih propisa na kojima je utemeljen njihov računovodstveni informacijski sustav, identificirati važne smjernice za provođenje empirijskog istraživanja u RH i BiH;
- Provođenje empirijskog istraživanja omogućiti će nam identifikaciju prepreka i mogućnosti za uvođenje metode obračuna potpunih troškova te modela internog izvještavanja ali i finansijskih pokazatelja;

Ključne aktivnosti i očekivani outputi (2/2)

- Implementacija metode obračuna potpunih troškova i modela internog izvještavanja na jedno javno visoko učilište i jednu bolnicu u RH;
- Testirati implementirane modele na čijem temelju će se testirati i financijski pokazatelji mjerenja uspješnosti.

Zahvaljujemo na pažnji!

Pitanja?